

## لیست برنامه های اجرایی مرکز تحقیقات ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقا سطح کیفی خدمات سلامتی در زمینه بیماریهای مرتبط با عفونت های ویروسی

**استراتژی S1:** ارتقا نقش مرکز در تدوین سیاست ها و استراتژی های ملی در زمینه ویروس شناسی

**هدف 1)** افزایش حضور موثر در کمیته های تخصصی مراجع تصمیم گیرنده

تمامی اهداف به عنوان مشاور و متخصص با شرکت در جلسات اداره کل آزمایشگاه مرجع سلامت، اداره مبارزه با بیماریهای واگیر و دفتر سرطان (اداره مبارزه با بیماریهای غیر واگیر) تحقق پذیرفته است.

**هدف 2)** افزایش دانش و مهارت نیروهای کارشناس (نمایندگان مرکز در کمیته های تخصصی) در زمینه سیاست گذاری ملی

تمامی اهداف با برگزاری کارگاه های آموزشی در خصوص بیماری EBOLA، MERS-COV، آنفلوانزا و Zika در سطح دانشگاه و وزارت بهداشت، پذیرش پایان نامه در مقاطع مختلف تحصیلاتی در زمینه علم ویروس شناسی تحقق یافته است.

**هدف 3)** خدمات رسانی تشخیصی در ارتباط با بیماریهای مرتبط با عفونت های ویروسی

با راه اندازی آزمایشگاه تخصصی ویروس شناسی در بیمارستان مسیح دانشوری، عضویت در شبکه آنفلوانزای وزارت بهداشت و در جمعیت کشوری ویروس پاپیلوما تمامی اهداف تحقق یافته است.

**هدف کلی :** ارتقا سطح کیفی خدمات سلامتی در زمینه بیماریهای مرتبط با عفونت های ویروسی

**استراتژی S1:** تقویت نقش مرکز به عنوان قطب ویروس شناسی در کشور

**هدف 1)** بهبود برنامه آموزشی ویروس شناسی بالینی و بیماریهای ویروسی در جامعه علوم پزشکی کشور

با توجه به محدودیت فضای آموزشی در دانشکده پزشکی و مخالفت دپارتمان میکروب شناسی این هدف تحقق نیافته است .

**هدف 2)** بهبود ساختار مرکز به عنوان مرکز ارجاع بیماریهای مرتبط با عفونت های ویروسی در سطح کشور

با راه اندازی آزمایشگاه مرجع پاپیلومای کشوری، آزمایشگاه منطقه ای آنفلوآنزا جهت خدمت رسانی به استان البرز و گلستان و آزمایشگاه همکار اداره کل آزمایشگاه مرجع سلامت به این هدف دست یافتیم.

**هدف 3)** افزایش تولیدات علمی در سطح منطقه

در بعد چاپ مقالات در پایگاه های علمی معتبر ISI و Pubmed و همچنین ارسال مقالات به مجلات معتبر داخلی، این اهداف تحقق یافته است. اما راه اندازی مجله تخصصی با توجه به نیازبه امکانات مالی و بودجه خاص جهت مرکز امکان پذیر نمی باشد.

**هدف کلی:** تولید و ارتقا دانش پزشکی روا و پایا

**استراتژی S1:** توسعه کمی و کیفی تحقیقات و فناوری در زمینه ویروس شناسی

**هدف 1:** توانمند سازی پژوهشگران مرکز

با برگزاری کلاس های آموزشی جهت دستیاران تخصصی و دانشجویان پزشکی، آموزش های در سطح وزارت بهداشت و فراهم کردن تحقیق در مرکز جهت همکاران مختلف در سطح دانشگاه ها و وزارت بهداشت، به این اهداف دست یافته ایم. اما در خصوص فراهم سازی تحقیقات در زمینه هایی که امکان آن در ایران وجود نداشته است اقدامی صورت نگرفته است.

**هدف 2:** افزایش تعداد تحقیقات در راستای اولویت های مرکز

تمامی اهداف از جمله طرح تحقیقاتی کاربردی در زمینه ویروس شناسی بالینی و انجام طرح ها در جهت بهبود نظام سلامت در این مرکز تحقق یافته است.

**هدف 3:** توانمندسازی مدیران مرکز در زمینه مدیریت و تحقیق

شرکت در دوره های مدیریت تحقیق صورت پذیرفته است.

**هدف کلی:** ارتقا خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی

**استراتژی S1:** نهادینه کردن به کارگیری نتایج تحقیقات در ارائه خدمات بالینی

**هدف 1)** ارتقاء دانش و مهارت پزشکی مبتنی بر شواهد در اعضای هیئت علمی و نیروهای پزشکی فراهم سازی و دسترسی به شواهد.

تمامی اهداف با انجام تحقیقات در زمینه های بالینی مورد نظر در حال انجام بوده و یا انجام شده است.

**هدف 2)** بهبود ساختار، تحقیقات و خدمات بالینی مبتنی بر شواهد

در حال پیگیری است. در ضمن با انجام تحقیقات در زمینه پاپیلوما و بیماری های مراقبتی راه اندازی روش های تشخیصی مولکولی و نوین این مرکز گام های بلندی را در ارائه و بهبود خدمات تشخیصی و بالینی برداشته است.

**هدف کلی:** افزایش توانمندی نیروی انسانی

**استراتژی S1:** حمایت از پژوهشگران ممتاز

**هدف 1)** دستیابی به نظام شناسایی پژوهشگران ممتاز

سایت مرکز در سال 1392 راه اندازی شد که نسبت به برنامه دو سال تاخیر در راه اندازی وجود داشت. اما در خصوص تشکیل شبکه پژوهشگران در زمینه ویروس شناسی و تدوین آیین نامه حمایتی به علت محدودیت های مالی و مشخص نبودن سیاست های مربوطه امکان اجرای آن را نداریم.

**هدف کلی:** تعالی فرهنگ سلامت در جامعه ایران و منطقه EMRO

**استراتژی S1:** جلب حمایت همه جانبه **Advocacy** موسسات و نهادهای خیریه و غیر دولتی ملی و جهانی

**هدف 1)** ارتقاء توانمندی در زمینه جلب حمایت مدیران و افراد کلیدی در سطح کشور

این مرکز ارتباط بسیار قوی با مراکز مهم در وزارت بهداشت (شامل اداره کل مرجع سلامت، اداره مبارزه با بیماری های واگیر و اداره سرطان) داشته و برنامه ها و پروژه های مهم در حال اجرا با مراکز مذکور دارد. در ضمن طرح ملی را با پشتوانه مالی صندوق جمعیت، سازمان ملل با مشارکت مرکز مبارزه با بیماری ها انجام داده ایم.

**هدف کلی:** کاهش بار بیماری‌های مرتبط با عفونت‌های ویروسی

**استراتژی S1:** ایفای نقش محوریت علمی در کنترل بیماری‌های مرتبط در سطح ملی و منطقه ای

**هدف 1)** دستیابی به سیستم شناسایی بیماری‌های ویروسی تحت مراقبت وزارت در کشور

این مرکز با مشارکت در راه اندازی سامانه مدیریت سندرومیک وزارت بهداشت و عضویت در شبکه ملی آنفلوانزا و همچنین مرجعیت آزمایشگاه ملی پاپیلوما به اهداف ذکر شده دست یافته است.

**هدف کلی :** ارتقا سطح کیفی خدمات سلامتی در بیماریهای ویروسی

**استراتژی S1:** استمرار و تقویت ارتباطات بین المللی و کسب اعتبار از موسسات معتبر جهانی

**هدف)** دستیابی آنلاین به مراکز اعتبار بخشی معتبر جهانی و سیستم استاندارد سازی خدمات مرکز بر اساس مدل‌های جهانی اعتبار بخشی

این مرکز با تحت نظر قرار گرفتن از طرف اداره کل مرجع سلامت و عضویت در کمیته های مربوطه به استاندار سازی آزمایشگاههای مولکولی و بازدید از آزمایشگاه تشخیصی و مرجع درایران، و شرکت در برنامه های اعتبار بخشی و کارآزمایی آزمایشگاهی پاپیلوما که توسط سازمان جهانی بهداشت شبکه جهانی پاپیلوما صورت پذیرفته در راستای این اهداف حرکت کرده است.



**هدف کلی:** ارتقا خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی

**استراتژی S1:** استقرار نظام تضمین کیفیت در خدمات سلامت

**هدف:** شناسایی استانداردهای خدمات آموزشی، پژوهشی و بهداشتی درمانی

این مرکز با عضویت در کمیته بیولوژی مولکولی و ویروس شناسی اداره کل مرجع سلامت استانداردهای لازم را در زمینه روشهای مولکولی تدوین کرده است .

**هدف کلی:** تولید و ارتقا دانش پزشکی روا و پایا

**استراتژی S1:** توسعه نظام مدیریت اطلاعات و فناوری

**هدف:** توسعه کاربرد فناوری اطلاعات در مرکز تحقیقات

در این مرکز، تحقیقات زیادی در خصوص خویشاوند شناسی ملکولی ویروسهای HPV،HIV و ویروسهای تنفسی و غیره صورت پذیرفته است که تمامی این پروژه ها در قالب پایان نامه های دانشجویی با استفاده از نرم افزارهای بیوانفورماتیک انجام شده و آموزش به دانشجویان تربیت یافته داده شده است.

اما با توجه به تنوع زیاد نرم افزارها و تولید نرم افزارهای جدید در این زمینه که قیمت های بسیار بالایی دارند حمایت دانشگاه و وزارت بهداشت در تهیه و آموزش آنها ضروری است.

**هدف کلی :** افزایش توانمندی نیروی انسانی

**استراتژی S1:** توسعه مدیریت منابع انسانی

**هدف:** اصلاح ساختار جذب و به کارگیری و نگهداری منابع انسانی

چندین پروژه مشارکتی با دانشگاه های علوم پزشکی دیگر یا با مدیریت وزارت بهداشت صورت پذیرفته است ، همچنین سعی شده پروژه های چند مرکزی در داخل دانشگاه و یا سایر دانشگاه ها انجام شود اما محدودیت های قانونی موجب محدودیت این کار می شود. لازم است که در این زمینه بررسی های لازم جهت تسهیل قوانین صورت پذیرد.

**هدف کلی :** ارتقا خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی

**استراتژی S1:** استقرار نظام اولویت بندی متناسب با نیازهای ملی و بین المللی در کلیه امورات مرکز

**هدف :** طراحی سیستم اولویت بندی بر اساس نیازهای داخلی و خارجی

تمامی طرح های انجام شده در مرکز بر اساس اولویتهای مراکز بیمارستانی و اکثرا اولویت های بهداشتی ایران می باشد.

البته نقص هایی در تدوین آیین نامه طرح های تحقیقاتی و...وجود دارد

خواستار تدوین آن با مشارکت با معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه می باشیم.

**هدف کلی:** ارتقا خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی

**استراتژی S1:** ارتقا سطح مشارکت با بخش خصوصی در عرصه های ارائه خدمات

**هدف:** شناسایی خدمات مشارکتی با بخش خصوصی

در خصوص مشارکت با بخش خصوصی اقدام جدی صورت پذیرفته است، تجربه ای در خصوص کیت سازی و موارد دیگر داشته ایم که البته به علت بروکراسی اداری بالای آن مسکوت مانده است. در این حیطة می بایستی مشاوره بیشتری از طرف معاون تحقیقات و فناوری گرفته شود.