

برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات ویروس شناسی
پژوهشکده سل و بیماری های ریوی
دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی



فهرست

عنوان	صفحه
مقدمه	۲
عبارت ماموریت	۵
بیانیه ماموریت	۵
چگونگی انجام ماموریت	۵
ارزش های سازمان	۶
آرمان ها	۶
آینده پژوهی	۷
چشم انداز	۸
وندیک (ذینفعان)	۹
اهداف کلان	۱۲
اهداف عینی	۱۳

مقدمه

به دلیل اهمیت عفونت های ویروسی (تهدید امنیتی بالقوه ناشی از آن و بار بیماری)، طبیعت بازپدید و نوپیدی ویروس ها (ویروس زیکا، آنفلوانزا، کرونا ویروس مرس و...)، نیاز به نگاه تخصصی به علم ویروس شناسی و تولید فن آوری علمی در زمینه تشخیص سریع و پیشگیری از بیماری های ویروسی، تصمیم به راه اندازی مرکز تحقیقات ویروس شناسی شد. از طرفی با توجه به نیاز مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سل و بیماری های ریوی که از معدود مراکز پیوند اعضا در کشور است، تاسیس این مرکز تحقیقات از ضرورت ویژه ای برخوردار بود. با توجه به ضرورت امر، مرکز تحقیقات ویروس شناسی با هدف گسترش آموزش و پژوهش و تحقیقات کاربردی بمنظور ارتقاء سطح علمی و کنترل بالینی بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی در سطح کشور، دستیابی به آخرین یافته ها و نوآوریها و هماهنگی و همکاری منطقه ای و بین المللی در زمینه های مزبور همچنین ارائه روشهای تکنولوژی پیشرفته در بکارگیری و استفاده از آن در امر تحقیقات کاربردی در بهار ۱۳۸۸ در شورای گسترش به ثبت رسید. در حال حاضر با کسب امتیازات مناسب و رو به رشد و رتبه ی های ارزشمند در ارزشیابی های سالیانه و انتشار مقالات در ژورنالهای معتبر، انجام پروژه های تحقیقاتی در راستای اولویتهای مرکز و کشور و مرجعیت آزمایشگاه پاپیلوما از طرف وزارت بهداشت در پی کسب موافقت قطعی می باشیم. اعضاء هیئت موسس این مرکز ۵ نفر از اساتید هیئت علمی شامل آقای دکتر سید علیرضا ناجی (دانشیار . متخصص ویروس شناسی پزشکی)، خانم دکتر شادی بنی اسدی (دانشیار. متخصص فارماکولوژی)، خانم دکتر زهره محمد طاهری (دانشیار. متخصص پاتولوژی)، آقای دکتر ولی الله امیری (استادیار. متخصص عفونی)، خانم دکتر شهره شاه محمودی (استادیار. متخصص ویروس شناسی) و رئیس مرکز تحقیقات ویروس شناسی از سال ۱۳۸۸ تا کنون آقای دکتر سید علیرضا ناجی می باشند. اعضاء هیئت علمی مرکز شامل آقای دکتر سید علیرضا ناجی (استاد و متخصص ویروس شناسی پزشکی)، آقای دکتر افشین منیری (دانشیار. متخصص عفونی)، آقای دکتر ماکان صدر (استادیار و دکترای تخصصی آناتومی) و خانم دکتر میترا سادات رضائی (دانشیار. دکترای تخصصی پاتولوژی) می باشند.

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

فضای مرکز تحقیقات ویروس شناسی مشتمل بر دفتر مرکز تحقیقات واقع در ساختمان ریاست به مساحت ۳۰ مترمربع و آزمایشگاه مرکز تحقیقات ویروس شناسی به مساحت ۳۰۰ متر مربع می باشد. آزمایشگاه مرکز به عنوان آزمایشگاه کلاس ۲ بیولوژی مولکولی طراحی شده و دارای فضای تفکیک شده زیر است:

● فضای LOW DNA :

- اتاق پردازش و استخراج اسید نوکلئیک
- اتاق اضافه کردن اسید نوکلئیک به واکنش

● فضای بدون: DNA

- شامل اتاق تهیه مخلوط در واکنش های مولکولی

● فضای: HIGH DNA

- شامل اتاق الکتروفورز، بلاتینگ

در حال حاضر ساختمان جدید آزمایشگاه مرکز تحقیقات ویروس شناسی به وسعت ۳۲۰ متر مربع شامل ۲۵۰ متر آزمایشگاه و ۷۰ متر فضای اداری در حال ساخت می باشد.

وظایف اساسی مرکز تحقیقات ویروس شناسی به شرح زیر می باشد :

- انجام تحقیقات علمی و پژوهشی "بنیادی" در زمینه شناخت، کنترل بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی از جنبه های بیولوژیکی، مولکولی، فیزیوپاتولوژی و... به منظور ارتقاء سطح بهداشت و سلامت جامعه.
- انجام تحقیقات "بالینی" در ارتباط با بیماری های ویروسی دستگاه تنفسی. پیوند، HIV، HPV و بیماری های منتقله از راه جنسی
- اجرای تحقیقات "کاربردی" در نظام عرضه خدمات درمانی (شبکه های بهداشتی، درمانی کشور) در ارتباط با بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی. پیوند، HIV، HPV و بیماری های منتقله از راه جنسی
- آموزش " کلاسیک" دانشجویان و فارغ التحصیلان در دوره های مختلف کارورزی، دستیار تخصصی، دستیار فوق تخصصی و سایر دانشجویان اعزامی از دانشگاه های علوم پزشکی.
- تهیه و تنظیم و اجرای برنامه های " باز آموزشی" پزشکان در دوره های مختلف عمومی و تخصصی در زمینه بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی بر اساس ضوابط و برنامه های مدون وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی.

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

- آموزش " فنی " جهت تربیت نیروی انسانی در راستای اجرای طرح ها و برنامه های کشوری و همکاری در تدوین برنامه های آموزشی و متون درسی بهورزان و کاردانهای مبارزه با بیماری ها در ارتباط با بیماری های ویروسی دستگاه تنفسی. پیوند، HIV، HPV و بیماری های منتقله از راه جنسی. همچنین آموزش منطقه ای و بین المللی به پرسنل اعزامی از سازمان بهداشت جهانی (WHO).
- تعمیم و اشاعه تحقیقات کاربردی در زمینه بیماری های ویروسی از طریق برگزاری " کارگاههای آموزشی " روش و متدولوژی نحوه اجرای طرح ها در سطح کشورهای منطقه با استفاده از الگوهای استاندارد (WHO) و اولویت های تعیین شده و انتشار مجلات و کتب علمی و پژوهشی
- انجام تحقیقات " منطقه ای " از طریق اجرای پروژه های پژوهشی قابل اجرا در کشور های منطقه .
- مشارکت در اجرای طرح های تحقیقاتی بین المللی ارائه شده توسط ارگانها و مراکز تحقیقاتی جهان نظیر WHO و اتحادیه بین المللی مبارزه با سل و بیماریهای ریوی (IUATLD) و ... و انجام امور مشاوره علمی و تحقیقاتی در این خصوص .
- ایجاد تسهیلات لازم در جهت مبادله اطلاعات و نتایج تحقیقات و تبادل نظر بین دانشمندان و محققان و مبادله اساتید ، پژوهشگران و دانشجویان سایر کشورها به منظور کسب و توسعه علوم و تکنولوژی پزشکی و آخرین یافته های علمی از طریق واگذاری بورس و استفاده از مسافرت های علمی و فرصت های مطالعاتی با هماهنگی مراجع ذیربط و بر اساس ضوابط و قوانین حاکم .
- تشویق و ترغیب دانشمندان و متخصصان و پژوهشگران بیماریهای ویروسی دستگاه تنفسی بر خلق آثار علمی از طریق حمایت مادی و معنوی آنان .
- برگزاری سمینارها ، کنفرانس ها ، کنگره ها و سمپوزیوم ها در زمینه جدیدترین یافته های علوم پزشکی در زمینه مذکور .

عبارت ماموریت

تولید فن آوری در زمینه ویروس شناسی بالینی.

بیانیه ماموریت

با توجه به اهمیت و سرعت شیوع همه گیری بیماری های ویروسی ، طبیعت بازپدید و نوپدید ویروسها و تهدید امنیتی بالقوه ناشی از آن و بار بیماری ، تولید فن آوری علمی در زمینه ی تشخیص سریع پیشگیری از بیماری های ویروسی از اهمیت بوده و به همین دلیل مرکز تحقیقات ویروس شناسی راه اندازی شده است تا در زمینه ی تولید فن آوری در زمینه ویروس شناسی بالینی اقدام کند.

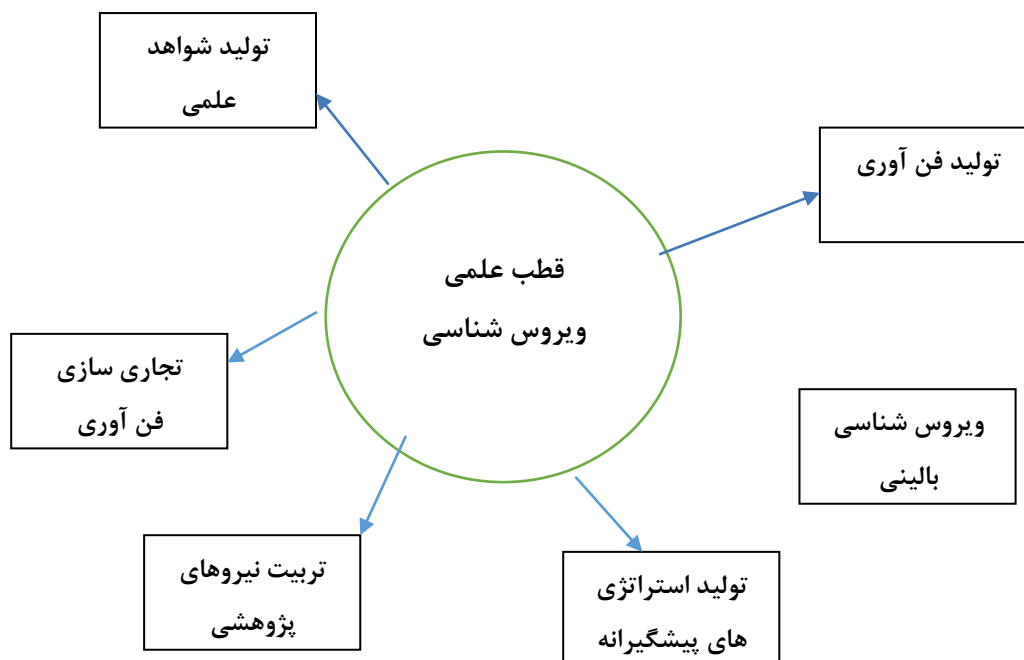
چگونگی انجام ماموریت

- I. ارزیابی های علمی و تولید دانش و شواهد
- II. جذب نیرو های خیره و امکانات فنی
- III. آموزش و توانمند سازی نیرو های پژوهشی
- IV. تولید فن آوری - جذب فن آوری و تجاری سازی آن ها
- V. تولید رهنمود ها و سیاست های بالینی در زمینه بیماری های ویروسی
- VI. ایجاد ارتباطات ملی و بین المللی

ارزش های سازمانی

- I. ارزش های مدیریتی و سازمانی
- II. استقرار روحیه انجام کار گروهی و مشارکت تامه
- III. نگاه خلاقانه
- IV. همیت قسمتی و رعایت اخلاق و صداقت در فعالیت
- V. حفظ و رعایت اسرار و حقوق بیماران
- VI. اخلاق و آداب پسندیده معرف در جامعه و سازمان
- VII. رعایت استاندارد و آداب حقوق افراد و همکاران
- VIII. رعایت استاندارد و اخلاق در انتشارات علمی و تولیدات فن آوری

آرمان ها



پیش ران ها

- (۱) اقتصادی : روند رو به افزایش قیمت فن آوری های تشخیصی و پیشگیرانه در سطح اول به ویژه به دنبال تحریم های اقتصادی بر علیه کشورمان
- (۲) زیست محیطی :
 - (a) روند رو به رشد بیماریهای وابسته به ویروس ها (به طور مثال سرطان ها و یا بیماری های منتقله از راه تماس جنسی)علازم آموزش های پیشگیرانه در سطح ثانویه.
 - (b) بازپدیدى - نوپدیدى و تغییرات ژنتیکی مداوم ویروس ها
- (۳) سیاسی امنیتی :
 - (a) تهدید های بیوتروریسم
 - (b) کاهش وفاداری سیاستگزاران در امر سلامت به سیاست های قبلی
- (۴) اجتماعی :طرح افزایش جمعیت به عنوان فرصت مناسب در جهت مطالعات اپیدمیولوژیک بر عوامل عفونی موثر بر زاد و ولد (بیماری های منتقله از راه تماس جنسی)
- (۵) فن آوری :تغییرات متناوب و همیشگی و پیشرفت فن آوری و تکنولوژی در زمینه علم ویروس شناسی.

چشم انداز

جایگاه مرکز تحقیقات ویروس شناسی:

مرکز تحقیقات ویروس شناسی تا پایان سال ۱۴۰۴ به عنوان مرکز پیشروی تولید علم و فن آوری در زمینه ویروس شناسی بالینی در کشور شناخته می شود.

آرمان مرکز تحقیقات ویروس شناسی، رسیدن به مقام قطب علمی در بین مراکز تحقیقات ویروس شناسی در کشور در طی ۵ سال آینده می باشد. تولید فن آوری در زمینه ویروس شناسی پزشکی و بالینی مأموریت مطلوب این مرکز است. با توجه به سرعت شیوع بیماری های همه گیر ویروسی در جهان، طبیعت بازپدید و نوپدید ویروس ها و تهدید های بهداشتی و بار بیماری ناشی از آن، علاوه بر تولیدات علمی، فن آوری های پیشگیرانه و تشخیصی نیز از اهمیت بسیاری برخوردار است.

با توجه به روند رو به افزایش هزینه های استفاده از فن آوری های تشخیصی و پیشگیرانه از کمپانی های خارجی و تاثیر مضاعف تحریم های اقتصادی بر علیه کشورمان، فرصت طلائی در تولید فن آوری های نوین در داخل کشور و بومی سازی آن پیش آمده است. در این راستا، علاوه بر انجام مطالعات بالینی در شناخت عوامل خطر ویروسی در تابلوهای بالینی مختلف، بررسی تغییرات ژنتیکی، نوپدید و باز پدید ویروس ها، این مرکز خواهان استقرار و نهادینه سازی تفکر تولید فن آوری های نوین در داخل کشور می باشد. بدین رو علاوه بر رفع احتیاجات تشخیصی و پیشگیرانه کشور با تولید محصولات با استانداردهای جهانی و بین المللی که موجب کاهش وابستگی و کاهش هزینه ها می شود، می توان امید به صادرات این محصولات در آینده داشت که موجب ارز آوری نیز خواهد شد. در این راستا ضعف امکانات فنی و تکنولوژیک و تغییر سیاست مدیران و مسئولین تصمیم ساز از تهدیدات می باشد.

۱. جایگاه: پیشرو در تولید علم و فن آوری در زمینه علم ویروس شناسی بالینی تا سال ۱۴۰۴

۱۱. ابعاد جایگاه

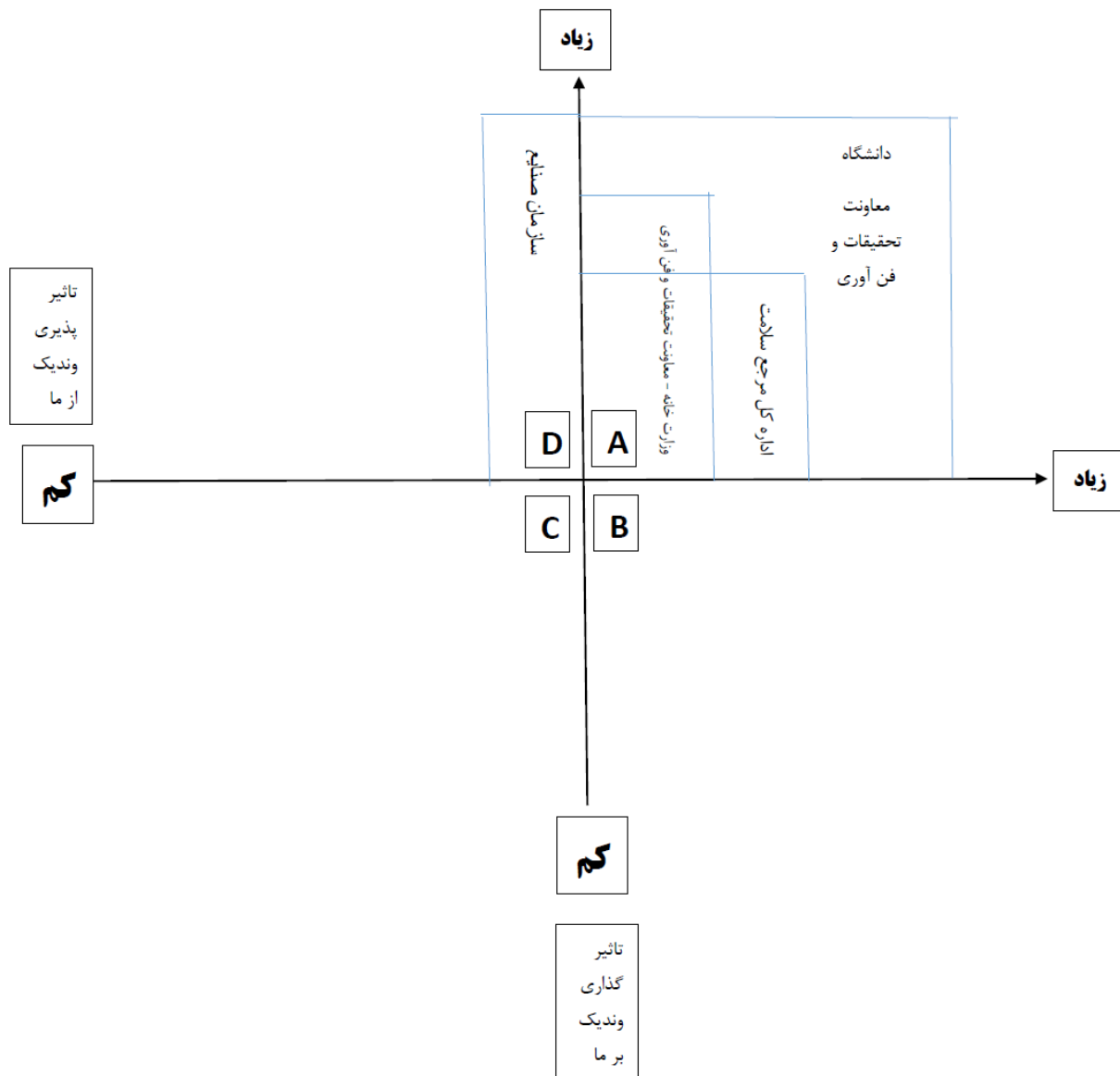
- (۱) سهم تولید دانش و فن آوری
- (۲) ارجاعات علمی به مقالات تولیدی
- (۳) سهم در مصرف فن آوری تولید شده در مرکز

وندیک (Stakeholder) (ذینفعان)

ردیف	فهرست وندیک	انتظارات
۱	وزارت خانه - معاونت بهداشت و درمان	وقوف به نیاز به تحت مراقبت قرار گرفتن ویروس پاپیلوما در کشور و پشتیبانی ستادی
۲	اداره کل مرجع سلامت	پشتیبانی ستادی - کمک به اجرا و تدوین قوانین اعتبار سنجی و بهینه سازی فن آوری های تشخیصی
۳	وزارت بهداشت - معاونت تحقیقات و فن آوری	تغییر فکدر دولت و مدیران فرادستی مبنی بر وقوف به اهمیت پژوهش در ارتقای سلامت و اجرای اقتصاد مقاومتی (با توجه بهکاهش شدید بودجه تحقیقاتی کشور توسط دولت)
۴	دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی - معاونت های درمان و بهداشت	هم راستائی با اهداف کلان سازمان های فرادستی و ایجاد بستر مناسب در اجرای اهداف با استفاده از امکانات موجود در کل دانشگاه
5	سازمان صنایع	ایجاد تسهیلات مالی و قانونی در تولیدات
6	بهره وران از خدمات آزمایشگاهی (مردم و پزشکان)	
7	همکاران آزمایشگاه	

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات وپروس شناسی

۱. نمودار و جدول تاثیر گذاری و تاثیرپذیری وندیک ها



برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات وپروس شناسی

اصلاح	نظارت و پایش	اجرا	تامین مالی و لچستیک	حمایت طلبی	طراحی	فهرست وندیک	ردیف
√	√	√	√	√	√	وزارت خانه - معاونت بهداشت و درمان	۱
√	√	√	√	√	√	اداره کل مرجع سلامت	۲
			√	√		وزارت بهداشت - معاونت تحقیقات و فن آوری	۳
√	√		√	√		دانشگاه - معاونت بهداشت و درمان	۴
			√	√		سازمان صنایع	۵
√		√			√	همکاران آزمایشگاه	۶
√		√		√		خدمت گیرندگان	۷

اهداف کلان

۱. کسب بالاترین سهم در تولید علم و فن آوری در زمینه ویروس شناسی بالینی در کشور تا سال ۱۴۰۴
۲. کسب بالاترین سهم در ارجاعات به تولیدات علمی مرکز در زمینه ویروس شناسی بالینی در کشور تا سال ۱۴۰۴
۳. کسب بالاترین سهم در مصرف از فن آوری های تولید شده در مرکز در زمینه ویروس شناسی بالینی در کشور تا سال ۱۴۰۴

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

اهداف عینی

پژوهشگاه	سل و بیماری های ریوی
پژوهشکده	پژوهشکده تشخیص ریوی
بخش /گروه/مرکز ۱/مرکز ۲	مرکز تحقیقات ویروس شناسی
G	S1- ارتسای ژت
<p style="color: red; font-weight: bold;">ارتقاء سطح کیفی خدمات سلامتی در زمینه بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی</p>	<p>هدف ۱: افزایش حضور موثر در کمیته های تخصصی مراجع تصمیم گیرنده</p>
	<p>فعالیت: حضور فعال در جلسات کمیته های تخصصی و تصمیم ساز در سطح دانشگاه و وزارت خانه ها</p>
	<p>فعالیت: فعالیت موثر در کمیته استاندارد سازی روش های تشخیصی ویروس شناسی اداره آزمایشگاه مرجع سلامت وزارت بهداشت</p>
	<p>فعالیت: فعالیت موثر در کمیته تشخیص ملکولی اداره آزمایشگاه مرجع سلامت وزارت بهداشت</p>
	<p>هدف ۲: افزایش دانش و مهارت نیروهای کارشناسی (نمایندگان مرکز در کمیته های تخصصی) در زمینه سیاستگذاری ملی</p>
	<p>فعالیت: برگزاری کارگاه های آموزشی در زمینه های مرتبط به علوم ویروس شناسی حداقل بصورت فصلی در طول سال</p>
	<p>فعالیت: پذیرش پایان نامه در علوم ویروس شناسی در مقاطع مختلف تحصیلاتی</p>
	<p>فعالیت: آموزش مهارت های ویروس شناسی به فراگیران با مقاطع تحصیلی و تخصصی مختلف با هماهنگی گروه های آموزشی مرتبط</p>
	<p>هدف ۳: خدمات رسانی تشخیصی در ارتباط با بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی</p>
	<p>فعالیت: راه اندازی خدمات تشخیصی در زمینه عفونت های تنفسی ویروسی در دسته جات بالینی مختلف</p>
<p>فعالیت: راه اندازی خدمات تشخیصی در زمینه عفونت های فرصت طلب در بیماران با ضعف سیستم ایمنی</p>	

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه	
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده	
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	بخش /گروه/مرکز ۱/مرکز ۲	
اهداف عینی	G	S1- ارتسبای ژت
<p>هدف ۱: بهبود برنامه آموزشی ویروس شناسی بالینی و بیماری های ویروسی در جامعه علوم پزشکی کشور</p> <p>فعالیت: راه اندازی گروه آموزشی و علمی ویروس شناسی و استقلال رشته علمی ویروس شناسی از گروه آموزشی باکتری شناسی و میکروبیولوژی با دید آموزش تخصصی ویروس شناسی در مقاطع مختلف تحصیلی دانشگاهی</p> <p>فعالیت: راه اندازی رشته تخصصی ویروس شناسی بالینی Clinical Virology با همکاری گروه های آموزشی داخلی، عفونی، پاتولوژی و ویروس شناسی جهت رفع نقیصه ارتباط بالین، تشخیص و علوم پایه</p> <p>هدف ۲: بهبود ساختار مرکز بعنوان مرکز ارجاع (Referral) بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی در سطح کشور</p> <p>فعالیت: همکاری به عنوان مرکز تشخیص ملکولی در کمیته تشخیص ملکولی آزمایشگاه مرجع سلامت</p> <p>فعالیت: راه اندازی آزمایشگاه تشخیص ملی در زمینه بیماری های عفونی ویروسی تحت مراقبت وزارت بهداشت در پایان سال 1391</p> <p>هدف ۳: افزایش تولیدات علمی در سطح منطقه</p> <p>فعالیت: چاپ مقالات نمایه شونده در پایگاه های علمی معتبر (ISI, Pubmed ...) حداقل 2 مقاله به ازاء هر پژوهشگر هیئت علمی</p> <p>فعالیت: حمایت از مجلات علمی معتبر داخلی</p> <p>فعالیت: فراهم سازی زمینه مناسب جهت راه اندازی مجله علمی تخصصی ویروس شناسی به صورت الکترونیک تا پایان سال ۱۴۰۰</p>	تقویت نقش مرکز به عنوان قطب ویروس شناسی در کشور	ارتقاء سطح کیفی خدمات سلامتی در زمینه بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخيص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگه	تبخ
اهداف عینی	S1-استراتژی			6
هدف ۱: توانمند سازی پژوهشگران مرکز	توسعه کمی و کیفی تحقیقات و فناوری در زمینه ویروس شناسی تولید و ارتقاء دانش پزشکی روا و پایا			
فعالیت: برگزاری کلاس و کارگاه های آموزشی				
فعالیت: فراهم سازی فرصت های مطالعاتی در مرکز				
فعالیت: فراهم سازی فرصت های مطالعاتی در خارج از کشور در زمینه هائی که امکانات داخل جوابگو نباشد				
هدف ۲: افزایش تعداد تحقیقات در راستای اولویتهای مرکز				
فعالیت: افزایش % 20 تعداد طرح های تحقیقاتی کاربردی در زمینه ویروس شناسی				
فعالیت: فراهم سازی زمینه های همکاری با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی با اجرای پژوهش های مشترک جهت بهبود نظام سلامت				
هدف ۳: توانمند سازی مدیران مرکز در زمینه مدیریت تحقیق (management Research)				
فعالیت: شرکت در دوره های آموزشی مدیریت تحقیق در داخل کشور				
فعالیت: الزام گذراندن دوره های مدیریت تحقیق جهت پرسنل مرکز تحقیقات ویروس شناسی				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگوه	شخب
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			6
<p>هدف ۱: انتقال دانش و مهارت پزشکی مبتنی بر شواهد در اعضای هیات علمی و نیروهای پزشکی فراهم سازی دسترسی به شواهد</p>	<p>نهادینه کردن بکارگیری نتایج تحقیقات در ارائه بالینی خدمات Evidence Based Clinical Services ارتقاء خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی</p>			
<p>فعالیت: انجام و انتشار نتایج طرح های تحقیقاتی مشترک با متخصصین بالینی در زمینه های پیوند بیماری های ریوی، سل و بیماری های عفونی ویروسی، همه گیر شناسی ملکولی و مقاومت های دارویی ویروس های مرتبط با زمینه های مورد پژوهش</p>				
<p>هدف ۲: بهبود ساختار تحقیقات و خدمات بالینی مبتنی بر شواهد</p>				
<p>فعالیت: ارائه و تدوین الگو های مناسب جهت بهبود خدمات بالینی بر اساس تشخیص بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی</p>				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	ش.خ.ب	ر.پ.ه	ز.ک.م.۱	ز.ک.م.۲
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			E
هدف ۱: دستیابی به نظام شناسائی پژوهشگران ممتاز	افزایش توانمندی نیروی انسانی حمایت از پژوهشگران ممتاز			
فعالیت: راه اندازی سایت اینترنتی مرکز تحقیقات ویروس شناسی تا پایان سال 1390				
فعالیت: تشکیل شبکه پژوهشگران در زمینه ویروس شناسی با اعلام فراخوان				
هدف ۲: بهبود سیاستهای حمایتی از پژوهشگران ممتاز				
فعالیت: تعیین آئین نامه جهت شناسائی و حمایت از پژوهشگران ممتاز تا انتهای سال ۱۳۹۸				
فعالیت: اجرای آئین نامه تصویب شده از سال ۱۴۰۰				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم	زکرم	رگوه	ش.خ.ب.
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			6
هدف ۱: ارتقای توانمندی در زمینه جلب حمایت مدیران و افراد کلیدی در سطح کشور	<p style="text-align: center;">جلب حمایت همه جانبه (Advocacy) موسسات و نهادهای خیریه و غیر دولتی ملی و جهانی</p> <p style="text-align: center;">تعالی فرهنگ سلامت در جامعه ایرانی و منطقه EMRO</p>			
فعالیت : تشکیل شورای مرکزی علمی مرکز تحقیقات ویروس شناسی با دعوت از مدیران و اساتید برجسته کشور				
فعالیت : ارتباط فعال با مراکز مهم تصمیم گیرنده همانند وزارت بهداشت ,معاونت تحقیقات و فن آوری ,نهاد ریاست جمهوری ,کمیسیون بهداشت و درمان مجلس شورای اسلامی				
هدف ۲ :افزایش حمایت موسسات و نهادهای خیریه ملی و بین المللی				
فعالیت : همکاری علمی و تحقیقاتی در زمینه بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی با مراکز بین المللی مانند WHO و مراکز تحقیقاتی و علمی معتبر جهان از سال 1389				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگوه	شعبه
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			6
<p>هدف: دستیابی به سیستم شناسایی بیماری های ویروسی تحت مراقبت وزارت در کشور</p> <p>فعالیت: حضور موثر در کمیته های تخصصی وزارت بهداشت (مرکز مدیریت بیماری ها و آزمایشگاه مرجع سلامت)</p> <p>فعالیت: اخذ موافقت راه اندازی آزمایشگاه تشخیص ملی بیماری های ویروسی تحت مراقبت وزارت بهداشت تا انتهای سال 1391</p>	ایفای نقش محوریت علمی در کنترل بیماریهای مرتبط در سطح ملی و منطقه ای			کاهش بار بیماری های مرتبط با عفونت های ویروسی

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رنگه	شخب
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			6
هدف : دستیابی آنلاین به مراکز اعتبار بخشی معتبر جهانی و سیستم استانداردسازی خدمات مرکز بر اساس مدل‌های جهانی اعتبار بخشی	استمرار و تقویت ارتباطات بین المللی و کسب اعتبار (Accreditation) از موسسات معتبر جهانی ارتقاء سطح کیفی خدمات سلامتی در بیماری های ویروسی			
فعالیت : عضویت و شرکت در کمیته های جهانی و بین المللی با ارائه فعالیت های مرکز				
فعالیت : بهینه سازی و تطابق آزمایشگاه مرکز بر اساس استانداردهای جهانی				
فعالیت : شرکت در برنامه های اعتبار بخشی و آزمون کارائی که توسط مراکز مرجع بین المللی اجرا می شود. این فعالیت جهت شناخته شدن مرکز بعنوان مرکز همکار مراجع بین المللی صورت می پذیرد				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگوه	تبخ
اهداف عینی	SI- ارتسای ژت			G
<p>هدف: شناسایی استانداردهای خدمات آموزشی، پژوهشی و بهداشتی و درمانی</p> <p>فعالیت: شناسائی، تدوین، استقرار و ارزیابی استانداردهای تضمین کیفیت و کنترل</p> <p>روش های تشخیص عفونت های ویروسی با همکاری مراکز ذیصلاح</p>	<p>استقرار نظام تضمین کیفیت در خدمات سلامت</p>			<p>ارتقاء خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی</p>

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل وبیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگوه	بخش
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			6
هدف : توسعه کاربرد فناوری اطلاعات در مرکز تحقیقات	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">توسعه نظام مدیریت اطلاعات و فناوری</div> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">تولید و ارتقاء دانش پزشکی روا و پایا</div> </div>			
فعالیت : شناسائی و آموزش نرم افزار های مرتبط با علوم تحقیقاتی در زمینه بررسی های آماری ،همه گیر شناسی ملکولی و تکامل ملکولی ویروس های بومی ایران				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگوه	تج. ب. خ.
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت		G	
هدف : اصلاح ساختار جذب و بکار گیری و نگهداری منابع انسانی	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">توسعه مدیریت منابع انسانی</div> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); color: red; font-weight: bold;">افزایش توانمندی نیروی انسانی</div> </div>			
فعالیت : بهبود استفاده از نیروها و منابع انسانی با انجام تحقیقات چند مرکزی				
فعالیت : استفاده پاره وقت از نیروهای محقق متخصص				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	شخبط	رگوه	زكرم ۱	زكرم ۲
اهداف عینی	SI- ارتسای ژت			SI
هدف: طراحی سیستم اولویت بندی بر اساس نیاز های داخلی و خارجی	<p style="text-align: center;">ارتقاء خدمات بالینی و افزایش سطح دسترسی</p> <p style="text-align: center;">بین المللی در کلیه امورات مرکز</p> <p style="text-align: center;">استقرار نظام اولویت بندی متناسب با نیاز های ملی و</p>			
فعالیت: حرکت در راستای برنامه استراتژیک با توجه به اولویت های پژوهشی				
فعالیت: تدوین آئین نامه اجرای طرح های تحقیقاتی ,پایان نامه ها.....				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

سل و بیماری های ریوی	پژوهشگاه			
پژوهشکده تشخیص ریوی	پژوهشکده			
مرکز تحقیقات ویروس شناسی	زکرم ۲	زکرم ۱	رگوه	تبخ
اهداف عینی	S1- ارتسای ژت			G
هدف : شناسایی خدمات مشارکتی با بخش خصوصی	<p>ارتقاء سطح مشارکت با بخش خصوصی در عرصه های ارائه خدمات</p> <p>دسترسی سطح افزایش و بالینی خدمات ارتقاء</p>			
فعالیت : شناسائی زمینه های مشارکت با صنایع مرتبط پزشکی و آزمایشگاهی				
فعالیت : ایجاد ارتباط با مراکز و بخش های خصوصی جهت اجرای پروژه های تحقیقاتی و تولیدی				

برنامه استراتژیک - مرکز تحقیقات ویروس شناسی

تعداد مقالات مربوط به سال ۹۵-۹۶		
ردیف	ایندکس در:	تعداد
۱	ISI	-
۲	PUB MED	4
۳	SCOPUS	4
۴	سایر	-
۵	مجموع	8

تعداد مقالات مربوط به سال ۹۰-۹۴		
ردیف	ایندکس در:	تعداد
۱	ISI	19
۲	PUB MED	34
۳	SCOPUS	37
۴	سایر	-
۵	مجموع	90

چشم انداز مقالات مربوط به سال ۹۶-۹۸		
ردیف	ایندکس در:	تعداد
۱	ISI	20
۲	PUB MED	-
۳	SCOPUS	-
۴	سایر	-
۵	مجموع	20

طرح های مربوط به سال ۹۵-۹۶		
ردیف	نحوه همکاری	تعداد
۱	مرکز	-
۲	دانشگاه شهید بهشتی	1
۳	کشوری	2
۴	بین المللی	-
۵	مجموع	3

طرح های مربوط به سال ۹۰-۹۴		
ردیف	نحوه همکاری	تعداد
۱	مرکز	15
۲	دانشگاه شهید بهشتی	1
۳	کشوری	3
۴	بین المللی	-
۵	مجموع	19

چشم انداز طرح ها سال ۹۶-۹۸		
ردیف	نحوه همکاری	تعداد
۱	مرکز	8
۲	دانشگاه شهید بهشتی	-
۳	کشوری	2
۴	بین المللی	1
۵	مجموع	11